



Département d'évaluation des établissements  
Département d'évaluation des formations

Monsieur Morgan LABAR  
Directeur de l'ESA d'Avignon  
[morgan.labar@esaavignon.fr](mailto:morgan.labar@esaavignon.fr)

**Objet :** rapport définitif  
de l'ESA Avignon

Paris, le 10 mars 2023,

**Réf :** PG/2023-044

Monsieur le Directeur,

**Affaire suivie par :**  
**Viviane Renault**  
Chargée de projet  
[Viviane.renault@hceres.fr](mailto:Viviane.renault@hceres.fr)  
T : (0)1 55 55 61 26

Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-joint les rapports d'évaluation de votre établissement et de ses formations **dans leur version définitive**.

Le comité a pris en compte vos demandes de corrections factuelles lorsque celles-ci lui paraissaient fondées. Sur la formalisation du jugement évaluatif lui-même, le comité s'est attaché à le modifier dans le sens de vos remarques, dès lors que celles-ci lui paraissaient justifier une reprise de l'argumentation. Il a toutefois maintenu les termes de son analyse lorsque celle-ci lui a semblé suffisamment étayée. Ce sont là, naturellement dans un débat contradictoire, des points de discussion sur lesquels vous pourriez revenir dans votre lettre de réponse.

Sur la base de cette version définitive, nous vous invitons donc à rédiger **avant le 24 mars 2023**, votre lettre de réponse qui figurera en annexe des rapports, à la fin du document. Votre texte, d'environ quatre à cinq pages maximum, devra nous parvenir sous la forme d'un original sur papier à en-tête, daté et signé, au format électronique (fichier PDF).

Les rapports d'évaluation de votre établissement et de ses formations, signés par le président du Hcéres et par le président du comité, seront publiés, avec votre réponse, sur le site internet du Hcéres ([www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)).

En espérant que cette évaluation externe vous fournira des éléments utiles à la préparation de votre projet d'établissement et notamment du projet de votre offre de formation du 1<sup>er</sup> et du 2<sup>e</sup> cycle en vue de l'accréditation.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Directeur, à l'assurance de notre parfaite considération.

Pierre Glaudes  
Directeur du département d'évaluation  
des établissements

Lynne Franjié  
Directrice du département d'évaluation  
des formations